



# ДЕНЬ БРЕНДА

10 ОКТЯБРЯ 2025

## ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

### ЗАЛ 1

10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

11:00 - 11:05 Официальное открытие

11:05 - 12:35 «День Бренда»: смотрим в будущее

Рекламный рынок России вступил в новый цикл системных изменений. Меняются не только бюджеты и каналы, но и центры притяжения внимания потребителей: технологические платформы, e-commerce и экосистемы сегодня предлагают не просто структуры сбыта товара, а новые модели для бренд-коммуникаций.

Традиционные охватные медиа остаются востребованными, но становятся менее доступными для рекламодателей некоторых категорий — высокий спрос подстегивает инфляцию. Новые каналы требуют не только тестирования, но и переосмысления подходов к оценке эффективности влияния на потребителя. На рынке выходит новое поколение покупателей: «Альфа» и «Джензи» с новыми ожиданиями и моделями потребительского поведения. Маркетинг больше не может опираться на устоявшиеся догмы. Необходимы новые ориентиры: переоценка эффективности, отношения, основанные на доверии, и использование данных как фундамента решений.

На конференции «День Бренда 2025» лидеры рекламодателей, агентств, платформ, технологических компаний и ритейлеров обсудят трансформацию бюджетов, новые модели взаимодействия брендов и подрядчиков, индустриальные правила игры в новой реальности.

Каким будет маркетинг в 2026 году? Какие метрики станут решающими при выборе стратегий и бизнес-партнеров? Какие инструменты уже работают, а какие пока остаются в эксперименте? Эти вопросы определяют, как мы все смотрим в будущее: не как в абстракцию, а как в пространство решений, возможностей и роста для брендов и бизнеса.

Спикеры

Модератор

**Ирина Зернышко**  
«Арнест ЮниРусь»  
директор по маркетинговым коммуникациям

**Василий Туровец**  
*SkyAlliance*  
управляющий партнер

**Ольга Барская**  
*OMD OM Group*  
вице-президент по развитию

**Елена Мельникова**  
*MTS Ads*  
генеральный директор

**Яков Пейсахзон**  
«Авто Реклама»  
директор

12:35 - 13:05 Кофе-брейк

13:05 - 14:25 Мультиэкранная экосистема: как брендам работать с новым телевидением

Телевидение остается самым мощным каналом воздействия на аудиторию и незаменимым инструментом для построения сильных брендов. При этом само понятие «большого экрана» кардинально трансформировалось: сегодня это экосистема, объединяющая линейное ТВ и Smart TV, мобильные и десктопные платформы, профессиональный контент собственного производства и совместные проекты со стримингами.

Эта эволюция открывает для брендов новые возможности. Технологичные решения позволяют не просто транслировать рекламу, а создавать многоуровневые коммуникации: от таргетированных сообщений и персонализированного контента до глубоких интеграций в сериалы и шоу. Специальные проекты, колаборации с видеоплатформами и инновационные форматы обеспечивают максимальную вовлеченность аудитории и долгосрочный эффект для бренда.

В рамках пленарной дискуссии лидеры индустрии, представители ведущих телеканалов и крупнейшие рекламодатели обсудят, как меняется медиапотребление и какие стратегии позволяют извлекать максимум из возможностей современного ТВ. Поговорим о развитии телевизионного контента, новых форматах взаимодействия с аудиторией и глобальных трендах, формирующих будущее телевизионного рынка.

Ключевой вопрос сессии: каким будет «большой экран» завтра и как брендам извлекать из него максимум эффективности?

Спикеры

Модератор

**Лариса Щипанова**  
*НСК*  
руководитель департамента бизнес-аналитики, маркетинга и коммуникаций

**Егор Бормусов**  
*T2*  
директор по маркетингу

**Алла Миронова**  
*ГК «Черноголовка»*  
медиа директор

**Владимир Бабков**  
*сейлз-хаус «Эверест»*  
генеральный директор

**Мария Дворядкина**  
«Союзмультфильм»  
генеральный директор телеканала «Мультилэндия»

14:25 - 14:55 Кофе-брейк

## 14:55 - 15:55 Вокруг шум! Пять стратегий для брендов, чтобы звучать громче рекламы

Мир маркетинга — бесконечный поток сигналов, внимание потребителя — дефицитный ресурс.

Неважно, давно компания на рынке или борется за выход, — формула роста знания у каждого одинаково сложная. Отличие — в ключевом компоненте. Мы собрали лучших стратегов в медиарекламе и маркетологов известных брендов, которые расскажут про свой опыт поиска «пятого элемента» в условиях борьбы за внимание.

Спикеры

Модератор

Александр Сироватский  
**Media Instinct Group**  
вице-президент по стратегии

Максим Ермолов  
**Media Instinct Group**  
Chief Digital Officer

## 15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Медиасаммит: география маркетинга, химия коммуникаций

Медиаландшафт продолжает меняться — аудитория диктует новые правила игры, а рекламодатели ищут эксклюзивные пути к сердцам потребителей. Сегодня успех кампаний определяется не размером бюджета, а глубиной понимания особенностей потребителя и грамотной стратегией, их учитывающей.

Современный потребитель живет в мультиканальной реальности, и каждый канал требует своего — исключительного — подхода к взаимодействию с аудиторией.

На медиасаммите ведущие эксперты из разных медиа вместе с крупнейшими рекламодателями обсудят актуальные вызовы массовых коммуникаций. Разберем, как меняются паттерны медиапотребления, почему локальная идентичность становится конкурентным преимуществом даже для федеральных брендов и какие стратегии помогают достучаться до аудитории в эпоху информационного шума.

От специфики контента для разных медиаканалов до региональных инсайтов — откроем формулу эффективной коммуникации в актуальной действительности.

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ЗАЛ 2

## 10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

## 11:00 - 11:05 Официальное открытие

## 12:35 - 13:05 Кофе-брейк

## 13:05 - 14:25 Медиамикс 2025: как в период кризисной экономики не терять эффективность рекламы. Тренды и опыт крупных брендов.

Рассмотрим глобальный 360-градусный подход к планированию рекламы, который позволяет эффективно распределять бюджет, объединяя медийную рекламу, блогеров и социальные сети в единую стратегию.

Спикеры поделятся опытом создания медиамикса для запуска новых продуктов, включая выбор последовательности каналов и оптимальное распределение между ними.

Обсудим, как изменения в рекламной среде влияют на стратегии медиамикса, а также появление новых, неожиданных каналов, которые могут стать эффективными инструментами для достижения целей брендов.

## 14:25 - 14:55 Кофе-брейк

## 15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Измеряемость и эффективность в новых реалиях

Как меняется подход к оценке рекламных инвестиций в трансформирующемся рынке

Эффективность больше не сводится к стандартному набору метрик. Экосистемы становятся медиаплатформами, e-commerce берет на себя задачи брендинга, классические медиа дорожают — и все это требует переосмысливания того, как мы оцениваем результат.

Что считать успехом: знания, клики, продажи, внимание? Как работают атрибуции в мультиканальной логике? Что делать в условиях закрытых данных и отсутствия единой панели?

В этой секции практики и аналитики обсудят:

- как компании сегодня строят маркетинговую аналитику;
- какие инструменты реально работают в российских реалиях;
- как меняется баланс между перформансом и медийностью;
- какие показатели становятся ключевыми при планировании 2026 года.

Речь пойдет не только о цифрах и технологиях, но и о зрелости — когда измеряемость становится не формальностью, а точкой роста.

Спикеры

Модератор

Евгений Пшеничников  
**«Самолёт»**  
руководитель направления  
охватных digital медиа

Павел Вавилов  
**T2**  
руководитель отдела по  
продвижению цифрового  
маркетинга

Андрей Сазонов  
**MAY Brands**  
директор по маркетингу и  
стратегии

Максим Солдатов  
**KGM**  
руководитель медиа

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ЗАЛ 3

10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

11:00 - 11:05 Официальное открытие

11:05 - 12:35 Бренд не в ТОП-250, а рекламироваться надо

Средние и малые бренды сталкиваются с вызовами: ограниченные бюджеты, медиаинфляция и конкуренция с лидерами рынка. Как выделиться, когда ресурсы ограничены, а внимание аудитории становится все дороже?

В этой дискуссии мы разберем, как небольшим брендам конкурировать за внимание в 2025 году. Что эффективнее: микротаргетинг в Telegram и соцсетях или попытка массового охвата? Какие метрики — от CPA до вовлеченности — действительно отражают результат? Как выбирать каналы и оптимизировать затраты в условиях роста стоимости медиа?

Маркетологи, аналитики и практики поделятся кейсами, в которых эффективность достигалась не за счет масштабов, а за счет точности, гибкости и глубокого понимания своей аудитории.

Спикеры

Модератор

Оксана Трофимова  
независимый эксперт

Оксана Карпухина  
*Gulliver Group*  
Executive Director

Александр Ярошук  
*MediaGuru*  
директор по развитию и  
технологиям

Денис Кобялко  
*«Яндекс Доставка»*  
СМО

Анна Захарова  
*Ozon fresh*  
руководитель направления  
маркетинга

Виолетта Юрьева  
*Divage*  
директор по маркетингу

Александр Кушнарев  
*«Яндекс Реклама»*  
эксперт по развитию бизнеса  
медиийной рекламы

12:35 - 13:05 Кофе-брейк

13:05 - 14:25 Омниканальность 2025-26: персонализация, данные и новые точки контакта

Бренды стремятся выстраивать бесшовное взаимодействие с потребителями во всех средах — от медиаэкосистем и e-commerce до онлайн-ретейла и сервисных приложений. Омниканальность больше не сводится к интеграции каналов: ключевыми становятся данные в реальном времени, персонализация и согласованность customer journey, где digital и physical точки соприкасаются и усиливают друг друга.

Но вместе с возможностями растут и вызовы. Разнообразие экосистем усложняет координацию кампаний, интеграция данных требует новых решений, а измерение эффективности и управление бюджетами становится чувствительнее на фоне медиаинфляции в одних сегментах и инфляции в других.

Эксперты — маркетологи, агентства и площадки — обсудят, как бороться с фрагментацией аудитории, сохранять консистентность сообщений в разных каналах и какие стратегии реально работают на ROI. Отдельное внимание будет уделено прогнозам на 2026 год, когда новые технологии и форматы коммуникаций сделают конкуренцию за внимание потребителя еще остree.

Спикеры

Модератор

Алексей Федин  
*Magnetto.Pro*  
исполнительный директор

Марина Сафонова  
*Health&Nutrition*  
директор направления по  
цифровым коммуникациям

Денис Шевченко  
*«М.Видео-Эльдорадо»*  
директор по маркетингу

Оксана Митягина  
крупная международная  
фармацевтическая компания  
руководитель подразделения  
омниканального маркетинга

Андрей Егоров  
*«Пятерочка»*  
директор по стратегическому  
маркетингу

Яна Гузнова  
*VK*  
директор интегрированных  
проектов

Алина Багурина  
*Weborama*  
руководитель отдела по Data  
продуктам

14:25 - 14:55 Кофе-брейк

14:55 - 15:55 Smart TV / CTV: Большой экран в эпоху малого внимания

Smart-TV трансформировался из простого экрана в многомерную экосистему, где контент, сервисы и реклама сплетаются в единое цифровое пространство. Динамичный рост телевизионного рынка России открывает перед брендами целый спектр стратегических возможностей — от продвижения мобильных приложений до стимулирования продаж товаров любой категории.

Smart-платформы дают рекламодателям инструменты таргетинга, programmatic-закупок и кросс-канального планирования. Для брендов это уже не просто размещение рекламы, а возможность встроиться в повседневные сценарии аудитории, использовать интерактив и персонализацию, а также видеть эффективность кампаний в реальном времени.

Главный вопрос: преодолеет ли Smart TV парадокс малого внимания и станет ли центром цифровой медиастратегии брендов в 2026 году?

Спикеры

Модератор

Зара Гюльметов  
*Adspector*  
операционный директор

Марат Юлгушев  
*Adspector*  
генеральный директор

Софья Мелентьева  
*Premier*  
старший менеджер по  
маркетинговым коммуникациям  
с вендорами

Дмитрий Никонов  
*Haier*  
управляющий директор по  
телевизионному бизнесу

Артем Аманов  
*«Купер»*  
руководитель отдела  
медиакоммуникаций

Анатолий Новожилов  
*ПБД*  
директор по продукту

Константин Кобцев  
*Sky Alliance*  
Digital Buying Director

Дмитрий Филатов  
*MOEX*  
руководитель направления  
Digital рекламы

15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Digital 2025: технологии, эффективность и бренды

Российский digital-рынок в 2025 году переживает новый этап зрелости. Он стал высококонкурентным: стоимость инвентаря растет, регулятор усиливает давление, а рекламодатели заново учатся считать эффективность и искать каналы с максимальной отдачей.

Ключевым фактором трансформации стали технологии. Автоматизация и adtech-решения уже меняют медиапланирование, а ИИ перестал быть трендом и стал рабочим инструментом: генерирует креативы, прогнозирует поведение аудитории и сокращает издержки. Martech-платформы помогают брендам выстраивать новые модели работы с данными и управлять коммуникацией в реальном времени.

В дискуссии мы рассмотрим успешные примеры брендов, которые используют новые инструменты digital для роста, и обсудим, как измерять реальную эффективность в условиях медиаинфляции и какие стратегии позволяют извлекать конкурентное преимущество из быстро меняющегося рекламного ландшафта.

Спикеры

Модератор

Михаил Щеткин  
*Soloway*  
директор по развитию

Наталья Куликова  
*«Столото»*  
руководитель отдела маркетинга и развития опыта непрерывной игры

Александр Папков  
*группа АДВ*  
директор по инновациям

Никита Яппаров  
*VK*  
руководитель отдела Качества рекламы

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ЗАЛ 4

10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

11:00 - 11:05 Официальное открытие

12:35 - 13:05 Кофе-брейк

## 13:05 - 14:25 Самые дорогие: как сегодня продвигать нишевые категории

Когда речь идет о продвижении в B2B-среде, среди топ-менеджеров, АПР-ов, состоятельных миллениалов или премиальных «Джэнзи», классические массовые стратегии теряют эффективность. Нишевые категории требуют точной настройки: продуманных каналов, высокого уровня контента, правильного тона и особой архитектуры доверия. Здесь важны не охваты, а глубина и контекст. А значит, ключевыми становятся вопросы:

- как строить премиальную коммуникацию в цифровой среде, где правят скорость и алгоритмы;
- как говорить с теми, кто сам принимает решения и видит все рекламные ходы насквозь;
- как не перегреть бренд, сохранив чувство дистанции и статуса;
- какие инструменты действительно работают, когда стоимость одного контакта кратно выше средней по рынку.

В этой секции мы поговорим о маркетинге для самых требовательных: от B2B до тяжелого люкса, от CEO до новой волны premium-oriented потребителей. Где заканчивается просто «дорого» — и начинается «по-настоящему ценно».

Спикеры

Модератор

Анна Цыпцина  
*сейлз-хаус «Эверест»*  
директор по продажам ТВ-спонсорства

Анастасия Медведева  
*«Все Инструменты.ру»*  
бренд-директор

Андрей Алексеев  
*«МТС Медиа»*  
директор по маркетингу и развитию бизнеса

Ирина Татаринова  
*Flowwow*  
бренд-директор

Анна Жукова  
*OMD Resolution*  
директор по развитию

Петр Митюшкин  
*Soloway*  
директор по рекламным продуктам

14:25 - 14:55 Кофе-брейк

## 14:55 - 15:55 Фокус на Gen Z. Как выстроить коммуникацию и завоевать сердца молодежи в условиях рекламного клаттера

Секция о самом требовательном и переменчивом поколении. Мы разберём, какие ценности и культурные коды определяют выбор Gen Z, и почему брендам недостаточно просто «быть в тренде».

На примере кейсов крупнейших компаний покажем подходы в коммуникации, которые реально работают.

А также обсудим стратегии и подходы, которые позволяют быть не просто заметными, а значимыми для молодежной аудитории.

15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Креативный маркетинг: запрос на «большую идею»

Цифровизация и автоматизация сделали медиапланирование максимально предсказуемым, а технологии искусственного интеллекта уравняли базовый уровень контента. В условиях, когда инструменты становятся доступными для всех, именно big ideas превращаются в главный источник конкурентного преимущества брендов.

Мировые исследования подтверждают: компании, инвестирующие в креативный маркетинг, демонстрируют более высокие показатели роста и удержания аудитории. В центре внимания — не просто «рекламный креатив», а интеграция идей в стратегию бренда, продуктовый дизайн, пользовательский опыт. Это новый уровень синергии креатива и маркетинга, где сайт важнее медиабюджета, а сильная концепция работает на долгосрочную капитализацию бренда.

Эксперты, маркетологи и рекламисты обсудят, как в новой медиасреде формируется запрос на большие идеи и что отличает успешные кейсы: способность создавать концепции, которые работают одновременно в коммуникации, в продукте и в бизнес-результатах.

Спикеры

Модератор

**Екатерина Лошкарева**

«Остров Мечты»

заместитель генерального директора по маркетинговым коммуникациям

**Наталья Тихонова**

«Дикси»

руководитель управления рекламными коммуникациями

**Марина Глушенко**

Hoff

руководитель отдела по управлению бренда

**Антон Березин**

PresIDENT

бренд-директор

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ЗАЛ 5

## 10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

## 11:00 - 11:05 Официальное открытие

## 11:05 - 12:35 Рекламные кейсы (I часть)

Весь день в этом зале — более 30 прорывных идей из маркетинга и рекламы, реализованных в середине 2025 года! Вас ждут примеры самых результативных стратегий продвижения брендов: от перформанс-маркетинга и внедрения инноваций (данные, AI и не только) до креативных решений, нестандартных подходов и проверенных инструментов в традиционных и новых медиа. Опыт представляют маркетологи ведущих компаний-рекламодателей.

Спикеры

**Ксения Болендер**

«Арнест ЮниРусь»

бренд-менеджер Repeat

**Анна Баум**

«РОКВУЛ»

директор по маркетингу

**Алина Сухарева**

«Арнест ЮниРусь»

менеджер по цифровым технологиям

## 12:35 - 13:05 Кофе-брейк

## 13:05 - 14:25 Рекламные кейсы (II часть)

Весь день в этом зале — более 30 прорывных идей из маркетинга и рекламы, реализованных в середине 2025 года! Вас ждут примеры самых результативных стратегий продвижения брендов: от перформанс-маркетинга и внедрения инноваций (данные, AI и не только) до креативных решений, нестандартных подходов и проверенных инструментов в традиционных и новых медиа. Опыт представляют маркетологи ведущих компаний-рекламодателей.

Спикеры

Модератор

**Яна Григорьева**

SkyAlliance

PR-директор

**Карина Раджабова**

Cofix

директор по маркетингу

**Полина Киндякова**

«Мон'дэлис Русь»

менеджер по коммерческому планированию специальных маркетинговых программ

**Сергей Жуков**

«Аскона»

Head of Performance Marketing

## 14:25 - 14:55 Кофе-брейк

## 14:55 - 15:55 Рекламные кейсы (III часть)

Весь день в этом зале — более 30 прорывных идей из маркетинга и рекламы, реализованных в середине 2025 года! Вас ждут примеры самых результативных стратегий продвижения брендов: от перформанс-маркетинга и внедрения инноваций (данные, AI и не только) до креативных решений, нестандартных подходов и проверенных инструментов в традиционных и новых медиа. Опыт представляют маркетологи ведущих компаний-рекламодателей.

Спикеры

**Наталья Крылова**

сейлз-хаус «Эверест»

ведущий продюсер направления продукт плейсмент

**Наталья Жестарева**

«Сибирская коллекция»

директор по маркетингу

**Елена Васькина**

«Мон'дэлис Русь»

старший менеджер по коммерческому планированию специальных маркетинговых программ

**Петр Середкин**

VK

руководитель отдела по развитию продукта

**Евгения Конина**

«МегаФон» и Yota

менеджер по интернет-маркетингу

## 15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Рекламные кейсы (IV часть)

Весь день в этом зале — более 30 прорывных идей из маркетинга и рекламы, реализованных в середине 2025 года! Вас ждут примеры самых результативных стратегий продвижения брендов: от перформанс-маркетинга и внедрения инноваций (данные, AI и не только) до креативных решений, нестандартных подходов и проверенных инструментов в традиционных и новых медиа. Опыт представляют маркетологи ведущих компаний-рекламодателей.

Спикеры

Юлия Зелепукина  
**Jetour**  
маркетинг-директор

Константин Мишакин  
**EKONIKA**  
Head of Digital / Performance Marketing

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ЗАЛ 6

## 10:00 - 11:00 Регистрация, приветственный кофе

## 11:00 - 11:05 Официальное открытие

## 11:05 - 12:35 Эффективные рекламные технологии

Новая секция в программе конференции посвящена передовым решениям в области рекламных технологий. В течение дня эксперты представляют актуальные разработки и подходы, раскрывая их механизмы и эффективность. Выступления сосредоточатся на том, как технологии решают задачи маркетологов и рекламодателей, с акцентом на данные, масштабируемость и конкретные результаты. Каждое выступление включает анализ решений, их технические аспекты, область применения и достигнутые показатели, подкрепленные цифрами и фактами.

Спикеры

Юлия Сараева  
**MediaSniper**  
коммерческий директор

Денис Мартынов  
**Astrum Entertainment**  
менеджер по партнерскому маркетингу

Юрий Киреенко  
**«Арнест ЮниРусь»**  
руководитель направления digital-инноваций

## 12:35 - 13:05 Кофе-брейк

## 13:05 - 14:25 Эффективные рекламные технологии

Новая секция в программе конференции посвящена передовым решениям в области рекламных технологий. В течение дня эксперты представляют актуальные разработки и подходы, раскрывая их механизмы и эффективность. Выступления сосредоточатся на том, как технологии решают задачи маркетологов и рекламодателей, с акцентом на данные, масштабируемость и конкретные результаты. Каждое выступление включает анализ решений, их технические аспекты, область применения и достигнутые показатели, подкрепленные цифрами и фактами.

Спикеры

Ксения Киселева  
**METRO**  
руководитель дивизиона маркетинга по взаимодействию с различными потребителями

Маргарита Макжанова  
**METRO**  
руководитель отдела развития бренда

Анна Курочкина  
**LADA**  
директор по маркетингу

## 14:25 - 14:55 Кофе-брейк

## 14:55 - 15:55 Эффективные рекламные технологии

Новая секция в программе конференции посвящена передовым решениям в области рекламных технологий. В течение дня эксперты представляют актуальные разработки и подходы, раскрывая их механизмы и эффективность. Выступления сосредоточатся на том, как технологии решают задачи маркетологов и рекламодателей, с акцентом на данные, масштабируемость и конкретные результаты. Каждое выступление включает анализ решений, их технические аспекты, область применения и достигнутые показатели, подкрепленные цифрами и фактами.

Спикеры

Олеся Чечик  
**X5 Media**  
коммерческий директор

## 15:55 - 16:25 Кофе-брейк

## 16:25 - 17:25 Эффективные рекламные технологии

Новая секция в программе конференции посвящена передовым решениям в области рекламных технологий. В течение дня эксперты представляют актуальные разработки и подходы, раскрывая их механизмы и эффективность. Выступления сосредоточатся на том, как технологии решают задачи маркетологов и рекламодателей, с акцентом на данные, масштабируемость и конкретные результаты. Каждое выступление включает анализ решений, их технические аспекты, область применения и достигнутые показатели, подкрепленные цифрами и фактами.

## 17:25 - 17:35 Перерыв перед вечерней программой

# ДЕНЬ БРЕНДА ПЛЮС

Вечерняя программа с актуальными дискуссиями, лекциями и аналитикой.  
Доступна всем гостям конференции. С 17:40 во всех залах.

## Комьюнити по интересам: новые подходы работы маркетинга с потребителями в ролевой модели «Увлеченный человек»

Спорт, культура, хобби — это сферы, где люди наиболее увлечены, мотивированы и объединены общими ценностями. Здесь они находят единомышленников, выстраивают ритуалы и ощущают себя частью комьюнити. Для брендов это не просто аудитория, а пространство возможностей: увлеченный человек открыт к диалогу, он ищет новые эмоции, сервисы и смыслы, готов разделять их с теми, кто разделает его страсть.

В условиях высокой конкуренции на российском рынке, где за внимание и кошелек потребителя борются производители, ретейл, media и сервисы, именно такие сообщества становятся одним из немногих «незаполненных» каналов коммуникации. Работа с ними давно вышла за пределы классического спонсорства или SMM: сегодня бренду важно встроиться в жизнь комьюнити — через сторителлинг, постоянный диалог, полезные сервисы и соавторство достижений.

«Увлеченный человек» не только мотивирован, но и счастлив. А значит, бренд способен не просто продать продукт, но и разделить ценности, вдохновить и стать частью дела его жизни. Как этого достичь? Как строить партнерство с лидерами и рядовыми участниками сообществ? Об этом поговорим в дискуссии.

### Где найти инсайты, которые работают

Брендам сегодня недостаточно классических опросов или стандартных метрик. На первый план выходят методы, которые помогают объяснять мотивацию потребителей, выявляя скрытые паттерны поведения и находить новые источники роста. Персонализация, омниканальные сценарии и влияние технологий делают задачи маркетологов сложнее — и одновременно стимулируют поиск свежих идей и инструментов.

Современный маркетинг рисует — это уже не отчеты, а наука о том, как соединять разные источники данных, технологии искусственного интеллекта и качественные методы для построения целостной картины. Важнее становится не просто фиксировать поведение, а понимать контекст и интерпретировать сигналы: от big data и соцсетей до этнографических наблюдений и экспериментальных подходов.

В фокусе — и внутренняя архитектура исследовательской экспертизы в компаниях: какие практики формируют этот блок внутри маркетинга, какие ноу-хау позволяют получать более точные инсайты, какие тренды видят исследователи в работе с данными. Отдельная ценность дискуссии — практические советы и рекомендации коллегам, которые помогают адаптироваться к новым условиям и выстраивать эффективные исследовательские процессы.

#### Спикеры

##### Модератор

**Илья Фомичев**  
«АльфаСтрахование-Жизнь»  
руководитель отдела онлайн-коммуникаций

**Марина Синило**  
«СберМаркетинг»  
руководитель направления развития аналитики

**Денис Бурцев**  
«биглайн»  
начальник отдела медиагленирования

**Маруся Нерсесян**  
«ОРО»  
директор по развитию Digital & Media

**Полина Воронина**  
«Flowwow»  
директор направления B2B-маркетинга

**Денис Михалев**  
«Sky Alliance»  
директор по стратегии

## Ретейл-медиа и e-сом: взгляд в будущее

Первая половина 2025 года стала знаковой для e-commerce и ретейл-медиа: на рынок вышли новые игроки из ретейла и бигтеха, предложившие рекламные возможности для крупных брендов и агентского рынка. Конкуренция обостряется — площадки запускают рекламные кабинеты, новые форматы и инструменты, формируют условия для системной работы с инвентарем. Кажется, что процесс замещения недоступного иностранного инвентаря последних лет наконец завершен — так ли это на самом деле? В секции обсудим с экспертами, с чем выходят к сезону сделок владельцы площадок, чего ждут рекламодатели и как будет развиваться сегмент в новом году.

## PR на максимум: отnano-инфлюенсеров до nano-кризисов

Роль PR в бизнесе продолжает меняться — на фоне фрагментации медиасреды, роста инфлюенсер-экономики и кризиса доверия к информации. Вместо централизованных каналов — экосистемы nano- и микроаудиторий. Вместо заранее прописанных стратегий — постоянная адаптация к контексту. Вместо классического антикризиса — работа в условиях постоянного reputационного напряжения.

В центре дискуссии — новые вызовы и инструменты PR в 2025 году:

- Каким должен быть PR в эпоху снижения доверия к медиа, брендам и институциям?
- Как изменились антикризисные подходы в условиях ускоренных циклов потребления информации и эмоционального восприятия аудитории?
- Как эффективно работать с микро- и nanoинфлюенсерами, обеспечивая управляемость и возврат на инвестиции?
- Что значит «адаптироваться к ИИ-сторителлингу» и как сохранить контроль над визуальным и смысловым представлением бренда?
- Как брендам выстраивать диалог с «Джензи», избегая менторства и не теряя reputационного веса?

Участники секции обсудят лучшие практики работы с распределенными сообществами, новые подходы к визуальной и смысловой коммуникации, инструменты профилактики и управления репутационными рисками. Особое внимание будет уделено PR как функции, обеспечивающей устойчивость бренда в условиях высокой турбулентности и информационного шума.

#### Спикеры

**Анна Иоспа**  
«АПУМ»  
CEO

**Анна Китайкина**  
«Авто»  
руководитель отдела по спецпроектам и бренд-коммуникациям

**Полина Мельникова**  
«ВкусВилл»  
лидер по внешним коммуникациям

## Очень СМИшно: как брендам работать с медиа

Живая аудитория — это основа медиабизнеса. Новостные сайты, деловые медиа, блогеры и платформы строят свою экономику вокруг постоянного контакта со своими потребителями. Умение находить общий язык с разными людьми и придумывать интересные подходы к привычной коммуникации — их профессиональный навык.

В этой вечерней секции эксперты отрасли поделятся своими советами о том, как брендам и агентствам эффективнее взаимодействовать с аудиторией media и какие интересные варианты коллабораций можно придумать.

#### Спикеры

##### Модератор

**Ярослав Макаров**  
«AdIndex»  
директор по маркетингу и развитию

## **Свои против своих: конкуренция отделов или командная игра?**

Взрывной рост e-commerce, изменение моделей дистрибуции товаров и цифровизация всех бизнес-процессов, включая продажи и маркетинг, меняют взаимодействие между отделами и баланс сил внутри компаний. Отделы маркетинга, продаж, PR, digital-рекламы и т. д. все чаще пересекаются в задачах и зонах ответственности. Где проходит граница между SMM и PR, кто управляет перформансом, как делить бюджеты и ставить новые KPI? В реальности происходит пересечение функционалов и, как следствие, ответы на эти вопросы становятся либо размытыми, либо сложноподчиненными.

Перед бизнесом встают сложные задачи: как внедрить новые процессы цифровой трансформации, чтобы избежать потери экспертизы, сохранить ключевых людей, улучшить мотивации команд? Перетягивание одеяла внутри компаний усложняет адаптацию к новым условиям на рынке, а вот заново собранная и согласованная работа разных подразделений, наоборот, открывает точки роста и командную синергию.

В дискуссии эксперты обсудят, какие организационные модели помогают находить баланс между маркетингом, дистрибуцией, онлайн- и офлайн-продажами, как меняется распределение ролей внутри компаний и как выстроить культуру сотрудничества вместо конкуренции.